

**CONVOCATION**  
-----  
**REMISE DES DIPLÔMES**

**KELLOGG-SCHULICH EXECUTIVE MBA PROGRAM**

-----  
**PROGRAMME DE MBA POUR CADRES DE  
L'ÉCOLE KELLOGG-SCHULICH**

ROBERT R. McEWEN AUDITORIUM  
THE SEYMOUR SCHULICH BUILDING  
YORK UNIVERSITY  
OCTOBER 21TH  
TWO THOUSAND AND SIXTEEN  
AT 10AM

-----  
AUDITORIUM ROBERT R. McEWEN  
ÉDIFICE SEYMOUR SCHULICH  
UNIVERSITÉ YORK  
LE 21 OCTOBRE  
DEUX MILLE SEIZE  
À 10 H



**NORTHWESTERN**  
UNIVERSITY

**YORK**   
UNIVERSITÉ  
UNIVERSITY

## **YORK MISSION STATEMENT**

---

The mission of York University is the pursuit, preservation, and dissemination of knowledge. We promise excellence in research and teaching in pure, applied and professional fields. We test the boundaries and structures of knowledge. We cultivate the critical intellect.

York University is part of Toronto: we are dynamic, metropolitan and multi-cultural. York University is part of Canada: we encourage bilingual study, we value diversity. York University is open to the world: we explore global concerns.

A community of faculty, students, staff, alumni and volunteers committed to academic freedom, social justice, accessible education, and collegial self-governance, York University makes innovation its tradition.

*Tentanda Via:* The way must be tried.

## **ÉNONCÉ DE MANDAT DE L'UNIVERSITÉ**

---

L'Université York a pour mandat d'accroître, de préserver et de diffuser le savoir. Nous nous engageons à ce que la recherche et l'enseignement, qu'ils soient purs, appliqués ou professionnels, se placent à un degré d'excellence élevé. Nous repoussons les limites et les structures du savoir. Nous cultivons le sens critique.

L'Université York partage avec la métropole de Toronto son caractère dynamique et multiculturel. L'Université York partage avec le Canada son encouragement aux études bilingues, son attachement à la diversité. L'Université York s'ouvre sur le monde et s'interroge sur les grandes préoccupations internationales.

Composée d'enseignants, d'étudiants, de membres du personnel, d'anciens et de personnes bénévoles dévoués à la cause de la liberté, de la justice sociale, du libre accès à l'enseignement et de la direction démocratique, l'Université York se fait de l'innovation une tradition.

*Tentanda Via :* Ouvrir des voies nouvelles.

## **NORTHWESTERN UNIVERSITY ALMA MATER**

---

Hail to Alma Mater,  
We will sing thy praise forever.  
All thy sons and daughters,  
Pledge thee victory and honor.  
Alma Mater, praise be thine,  
May thy name forever shine.  
Hail to purple, hail to white,  
Hail to thee Northwestern.

## **CHANCELLOR GREGORY SORBARA**

---

Gregory Sorbara (BA '78, LLB '81, LLD '13), former Ontario cabinet minister, is York University's 13th chancellor.

Born in Toronto to first-generation Italian immigrants, Sorbara is a Glendon College and Osgoode Hall Law School graduate. He served as a member of the Ontario legislature for 21 years and held numerous cabinet positions. Most notably, he was the finance minister under, and an influential advisor to, former premier Dalton McGuinty.

Sorbara has championed postsecondary education as a driver of community building and a catalyst for social and economic growth. A supporter and longtime friend of York, he has served in a number of leadership roles at the University, including as board member of the alumni association and member of the advisory council for The York Circle, a signature lecture series featuring the University's leading professors. He has also advocated for the subway extension to York and for many of the ambitious new buildings transforming the Keele campus.

Sorbara and his wife, Kate, have six children and 13 grandchildren.

## **CHANCELIER GREGORY SORBARA**

---

M. Gregory Sorbara (B.A. 1978, LL.B. 1981, LL.D. 2013), ex-ministre du Cabinet de l'Ontario, est le 13e chancelier de l'Université York.

Né à Toronto d'une première génération d'immigrants italiens, M. Sorbara est un diplômé du Collège Glendon et de l'école de droit d'Osgoode Hall. Il a été membre de la législature ontarienne pendant 21 ans, où il a assumé divers postes au sein du Cabinet. Il a notamment été ministre des Finances pendant le règne de Dalton McGuinty et s'est avéré un conseiller influent de l'ex-premier ministre.

M. Sorbara a fait la promotion de l'éducation postsecondaire comme force motrice de l'essor des collectivités et catalyseur de la croissance sociale et économique. Partisan et ami de longue date de l'Université York, il a occupé de nombreux postes de leadership au sein de York, dont membre du conseil de l'association des anciens étudiants et membre du conseil consultatif du York Circle, une série renommée de conférences présentées par des professeurs éminents de York. Il a également milité en faveur de la prolongation du métro jusqu'à l'Université York et de la construction de nouveaux édifices ambitieux qui ont transformé le campus Keele.

M. Sorbara et son épouse, Kate, ont six enfants et 13 petits-enfants.

# **PRESIDENT AND VICE-CHANCELLOR DR. MAMDOUH SHOUKRI**

---

Mamdouh Shoukri, C.M., O. Ont., PhD, FCAE, P. Eng, was appointed the seventh president and vice-chancellor of York University on July 1, 2007.

Dr. Shoukri launched his career in the Research Division of Ontario Hydro (1977-1984), where he was responsible for industrial research. He began his career in academia at McMaster University in Hamilton, Ontario, where he joined the faculty in 1984. In 1990, he was appointed Chair of the Mechanical Engineering Department and eventually became Dean of the Faculty of Engineering from 1994-2001. During his term as dean, the Engineering Faculty enjoyed significant growth, which paved the way for McMaster to become one of the leading engineering schools in Canada. Dr. Shoukri then went on to serve as Vice-President Research and International Affairs. Under his leadership, McMaster was designated Research University of the Year in 2004 by Research Infosource Inc. He was also responsible for creating and implementing the vision for the McMaster Innovation Park (MIP), by building partnerships with the provincial and federal governments, the City of Hamilton, the community and local industry.

In addition to his roles at York, Dr. Shoukri serves on the Ministry of Industry's Space Advisory Board, the Boards of Directors of Universities Canada, Cancer Care Ontario and the Loran Scholars Foundation Board, and is Chair of the Government and Community Relations Committee for the Council of Ontario Universities. He is a member of the Standing Advisory Committee on University Research for Universities Canada, and was a founding Board Member of the Ontario Centres of Excellence (OCE) and a member of the Ontario Research and Innovation Council (ORIC).

For his contributions to the flourishing of Ontario's academic institutions as both an engineer and an administrator, Dr. Shoukri was named a Member of the Order of Canada and the Order of Ontario in 2013, and awarded the Queen Elizabeth II Diamond Jubilee medal. He is a Senior Fellow of Massey College, a Fellow of the Canadian Academy of Engineering and the Canadian Society for Mechanical Engineering. His professional memberships include the Association of Professional Engineers of Ontario, the Canadian Nuclear Society and the American Society of Mechanical Engineers. Dr. Shoukri's scholarly interests are in thermo-fluid science, and he is the author or co-author of more than 120 papers that have appeared in refereed journals and symposia.

# PRÉSIDENT ET VICE-CHANCELIER DR MAMDOUH SHOUKRI

---

Mamdouh Shoukri, C.M., O. Ont., Ph.D., FCAE, P. Ing., a été nommé le septième président et vice-chancelier de l'Université York, le 1er juillet 2007.

Le Dr Shoukri a commencé sa carrière à la division de recherche d'Hydro Ontario (1977 à 1984), où il était responsable de la recherche industrielle. Il a entrepris une carrière universitaire à l'Université McMaster, à Hamilton, Ontario, en 1984. En 1990, il a été nommé président du département de génie mécanique, puis il a été doyen de la faculté de génie de 1994 à 2001. Pendant qu'il était doyen, la faculté de génie a connu une expansion considérable, ce qui a permis à l'Université McMaster de devenir une des principales écoles de génie du Canada. Le Dr Shoukri a ensuite assumé le poste de vice-président, recherche et affaires internationales. Sous son leadership, l'Université McMaster a été désignée l'Université de recherche de l'année en 2004 par Research Infosource Inc. Il a également eu pour mission d'élaborer et de concrétiser la vision du McMaster Innovation Park (MIP), en établissant des partenariats avec le gouvernement provincial, le gouvernement fédéral, la Ville de Hamilton, la collectivité et l'industrie locale.

En plus des fonctions qu'il assume auprès de l'Université York, le Dr Shoukri siège au conseil consultatif de l'espace du ministère de l'Industrie, au conseil d'administration d'Action Cancer Ontario (ACO) et de la Fondation canadienne des bourses de mérite, et au comité des relations gouvernementales et communautaires du Conseil des universités de l'Ontario. Il est membre du comité consultatif permanent sur la recherche universitaire de l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC), membre fondateur du conseil d'administration des Centres d'excellence de l'Ontario (CEO) et membre du Conseil ontarien de la recherche et de l'innovation (CORI).

En reconnaissance de ses contributions à l'essor des établissements universitaires de l'Ontario en qualité d'ingénieur et d'administrateur, le Dr Shoukri a été nommé membre de l'Ordre du Canada et de l'Ordre de l'Ontario en 2013, et a reçu la Médaille du jubilé de diamant de la Reine Elizabeth II. Il est agrégé supérieur du Collège Massey, membre de l'Académie canadienne du génie et de la Société canadienne de génie mécanique. Ses adhésions professionnelles incluent l'Association of Professional Engineers of Ontario, la Société Nucléaire Canadienne et l'American Society of Mechanical Engineers. Le Dr Shoukri s'intéresse principalement aux sciences des thermo-fluides et il est auteur et coauteur de plus de 120 articles qui ont été publiés dans des revues à comité de lecture et présentés à des symposiums.

## **KELLOGG SCHOOL OF MANAGEMENT**

---

Recognized as one of the world's foremost graduate schools of management, the Kellogg School of Management at Northwestern University has consistently played a leadership role in business education. A pioneer, it developed the generic concept of management, as well as the USA's earliest comprehensive programs for mid-career and senior executives. The unique Kellogg culture blends academic study, teamwork, listening, change and continuous innovation. Its student-centred teaching builds on the powerful synergies of student diversity.

## **SCHULICH SCHOOL OF BUSINESS**

---

Consistently ranked by leading international publications as one of the world's top non-USA schools, the Schulich School of Business at York University is known for its innovative programming, global orientation and diverse faculty and student body. Schulich programs balance generalist and specialist content. The School established Canada's first part-time MBA and has pioneered cutting-edge programs in financial services, international business and entrepreneurship, among others. Schulich's executive education program is the largest in Canada.

## **THE KELLOGG-SCHULICH EXECUTIVE MBA PROGRAM**

---

The Kellogg-Schulich Executive MBA program combines the strengths of the Kellogg School of Management's top-ranked Executive MBA Program with Schulich's own top-ranked global, innovative and diverse MBA programming. The EMBA emphasizes American, Canadian and international perspectives on global leadership and strategic management. The specially selected EMBA faculty are scholars of distinction, with first-hand experience working with business and government, and teaching in executive education programs. Individual courses that cut across traditional subject areas include a focus on international, strategic and leadership perspectives. Graduates receive a joint Kellogg-Schulich MBA degree, become alumni of both Northwestern and York Universities and join a global network of alumni chapters, which include alumni from the Kellogg School of Management's network of EMBA programs in Europe, the Middle East and Asia.

## **ÉCOLE DE GESTION KELLOGG**

---

Reconnue comme l'une des plus prestigieuses écoles d'études supérieures en gestion, l'École de gestion Kellogg de l'Université du Nord-Ouest a systématiquement joué un rôle de leadership en éducation commerciale. En tant que pionnière, elle a développé le concept générique de gestion, ainsi que les premiers programmes exhaustifs pour des cadres intermédiaires et seniors aux États-Unis. La culture unique de l'École Kellogg combine les études universitaires, le travail d'équipe, l'écoute, le changement et l'innovation continue. Son enseignement axé sur les étudiants exploite les puissantes synergies de la diversité de sa population étudiante.

## **ÉCOLE SCHULICH DES HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES**

---

Constamment classée par les publications internationales de premier plan comme une des meilleures écoles non américaines du monde, l'École Schulich des hautes études commerciales est reconnue pour ses programmes novateurs, son orientation mondiale inédite, ses facultés progressistes et sa population étudiante diversifiée. Les programmes de Schulich offrent une combinaison de contenus généraux et spécialisés. L'École a instauré le premier programme de MBA à temps partiel au Canada et a été la pionnière de programmes avant-gardistes, notamment en services financiers, commerce international et entrepreneuriat. Le programme d'éducation pour cadres de Schulich est le plus important au Canada.

## **PROGRAMME DE MBA POUR CADRES DE L'ÉCOLE KELLOGG-SCHULICH**

---

Le programme de MBA pour cadres de l'École Kellogg-Schulich concilie les forces du programme de MBA pour cadres de l'École de gestion Kellogg et les programmes de MBA novateurs et diversifiés de catégorie mondiale de Schulich. Le MBA pour cadres met l'accent sur les perspectives américaines, canadiennes et internationales en matière de leadership et de gestion stratégique. Les professeurs de distinction spécialement sélectionnés du MBA pour cadres possèdent une expérience de travail pratique dans le secteur privé et le secteur public, et en enseignement de programmes d'éducation pour les cadres. Les cours englobent l'ensemble des matières traditionnelles et tiennent compte des perspectives internationales, stratégiques et de leadership. Les diplômés reçoivent une maîtrise en administration des affaires conjointe des écoles Kellogg et Schulich, deviennent des anciens de l'Université du Nord-Ouest et de l'Université York, et intègrent un réseau mondial de cercles d'anciens étudiants qui regroupe les anciens du réseau des programmes de MBA pour cadres d'Europe, du Moyen-Orient et d'Asie de l'École de gestion Kellogg.

## STAR SPANGLED BANNER

---

Oh, say can you see, by the dawn's early light,  
What so proudly we hailed at the twilight's last gleaming?  
Whose broad stripes and bright stars, through the perilous fight,  
O'er the ramparts we watched, were so gallantly streaming?  
And the rockets' red glare, the bombs bursting in air,  
Gave proof through the night that our flag was still there.  
O say, does that star-spangled banner yet wave  
O'er the land of the free and the home of the brave?

## O CANADA

---

O Canada! Our home and native land!  
True patriot love in all of us command.  
With glowing hearts we see thee rise,  
The True North strong and free!  
From far and wide, O Canada,  
We stand on guard for thee.  
God keep our land glorious and free!  
O Canada, we stand on guard for thee.  
O Canada, we stand on guard for thee.

## Ô CANADA

---

Ô Canada, terre de nos aïeux,  
Ton front est ceint de fleurons glorieux.  
Car ton bras sait porter l'épée,  
Il sait porter la croix.  
Ton histoire est une épopée  
Des plus brillants exploits.  
Et ta valeur, de foi trempée,  
Protégera nos foyers et nos droits,  
Protégera nos foyers et nos droits.



# HONORARY DEGREE RECIPIENT

---

## **Janice Fukakusa, Doctor of Laws**

*Financial leader, education and health services advocate, champion of Japanese-Canadian culture*

Janice Fukakusa (MBA 1979) is changing the face of women in the financial sector. She is chief administrative officer and chief financial officer of RBC, Canada's largest banking institution. Since joining RBC in 1985, she has worked in positions across the organization's many sectors. She has a bachelor of arts from the University of Toronto and master of business administration from the Schulich School of Business. Before RBC, Ms. Fukakusa worked at PricewaterhouseCoopers LLP, where she achieved her chartered professional accountant and chartered business valuator designations.

Her numerous professional accolades include being inducted into Canada's Most Powerful Women Hall of Fame, selected as Canada's CFO of the Year (2014), named a fellow of the Institute of Chartered Professional Accountants of Ontario and chosen as one of the 25 Most Powerful Women in Banking by *American Banker* magazine for four consecutive years.

A child of Japanese immigrants interned in camps in Canada during WWII, Janice Fukakusa holds her Japanese-Canadian identity close to her heart. As an active member of the Japanese Canadian Culture Centre, she has assumed a leading role as a cultural and fundraising advocate. She also serves on several not-for-profit organizations, including Ryerson University, the Princess Margaret Cancer Foundation, Wellspring Cancer Support and the Schulich School of Business, where she facilitated RBC's \$2-million gift toward the School's Centre for Global Enterprise in 2011 and is currently a member of the Dean's Advisory Council. In 2013, Ms. Fukakusa received both Schulich's Alumni Recognition Award for Outstanding Public Contribution and a Bryden Alumni Award for Pinnacle Achievement.

# RÉCIPIENDAIRE D'UN DIPLÔME *HONORIS CAUSA*

---

## **Janice Fukakusa, docteure en droit**

*Leader financière, promotrice de l'éducation et des services de santé, championne de la culture canadienne japonaise*

Janice Fukakusa (M.B.A. 1979) rehausse le profil des femmes dans le secteur financier. Elle est chef de l'administration et chef des finances de RBC, la plus importante institution financière du Canada. Depuis qu'elle a rejoint les rangs de la RBC, en 1985, elle a occupé des postes dans de nombreux secteurs de l'organisation. Elle détient un baccalauréat ès arts de l'Université de Toronto et une maîtrise en administration des affaires de l'École Schulich des hautes études commerciales. Avant d'entrer au service de la RBC, Mme Fukakusa travaillait pour PricewaterhouseCoopers s.r.l., où elle a obtenu les désignations de comptable professionnelle agréée et d'experte en évaluation d'entreprises.

Parmi ses nombreuses distinctions professionnelles, elle a été intronisée au Temple de la renommée des 100 femmes les plus influentes du Canada et sélectionnée à titre de chef des finances canadienne de l'année (2014), nommée fellow de l'Institut des comptables professionnels agréés de l'Ontario et choisie comme une des 25 femmes les plus influentes du secteur bancaire par le magazine *American Banker* pendant quatre années consécutives.

Fille d'immigrants japonais internés dans des camps au Canada pendant la Seconde Guerre mondiale, Janice Fukakusa est fière de son identité canadienne japonaise. En qualité de membre active du Centre culturel canadien japonais, elle a assumé un rôle de premier plan pour promouvoir la culture et les collectes de fonds. Elle a aussi siégé au conseil de plusieurs organisations à but non lucratif, notamment l'Université Ryerson, la Princess Margaret Cancer Foundation, Wellspring Cancer Support et l'École Schulich des hautes études commerciales, pour qui elle a facilité un don de 2 millions \$ de la RBC au profit du Centre for Global Enterprise de l'École, et elle est actuellement membre du conseil consultatif du doyen. En 2013, Mme Fukakusa a reçu le prix de reconnaissance des anciens étudiants de Schulich pour sa contribution publique exceptionnelle et le Bryden Alumni Award for Pinnacle Achievement.

# ORDER OF CONVOCATION

---

## Academic Procession

The Academic Procession will enter *juniores priores*. The audience will rise as the Procession enters and will remain standing until the Chancellor is seated.

## Call to Order

George Comninel, Chair of the University Senate

## Star Spangled Banner

## O Canada

## Opening Greeting

Markus Biehl, Associate Dean, Schulich School of Business

## Chancellor's Remarks

Chancellor Gregory Sorbara will address convocation.

## President's Remarks

Dr. Mamdouh Shoukri, President and Vice-Chancellor will address convocation.

## Conferring of the Degree *honoris causa*

The Orator will present to the Chancellor the candidate for the degree Doctor of Laws, *honoris causa*:

JANICE FUKAKUSA

## Convocation Address

Dr. Fukakusa will address convocation.

## Deans' Remarks

Dezsö Horváth, Dean, Schulich School of Business will address the graduands.

Greg Hanifee, Associate Dean, EMBA Global Network, Kellogg School of Management, Northwestern University will address the graduands.

## Conferring of the Degrees in Course

The Presentation of the Candidates

The Chancellor will confer all degrees with the words *Admitto vos ad gradum*.

## Closing

Markus Biehl, Associate Dean, Schulich School of Business

## Dismissal

George Comninel, Chair of the University Senate

### **Withdrawal of the Procession**

The Platform and Faculty Procession will withdraw *seniores priores*. The audience will rise when the Chancellor rises and will remain standing until the Academic Procession has withdrawn.

All participants and guests are asked to remain at their seats until the conclusion of the ceremony.

The graduates, participants, and all guests of the University are invited to attend the Faculty reception to be held immediately following the ceremony and the Post-Convocation Remarks in the CIBC Marketplace.

# CANDIDATES FOR DEGREES

## THE KELLOGG-SCHULICH EXECUTIVE MBA PROGRAM

---

Muhammad Hasnain Abu Bakar

Shyam Mohan Aditya

Jennifer Elizabeth Bruin

Kristine Elizabeth Byk

William Russell Cote

Parham Davoudpour

Karim Dawood

Aruna Dorai

Ahmed Mohamed Etman

Peter Christopher Fritz

Sachin Ramautar Garg

Lady Karina Gomez Maya

Mark Allen Hilton

Zahra Hirji

Yashar Sean Kashanchi

Mabel Anurag Kuri

Lindsay Crystal Lackner

Phyllis Lepore Babcock

Svetlana Leonidovna Mikhitarova

Raymond Lorne Robert Morrish

Ehtesham Morshed

Avishai Moscovich

Numan Mubashar

Vadrevu Srinivas Sundar Murti

Lee Richard Odlin

Dragan Pavlovic

Fatema Pirone

Satbir Singh Sandhu

Dhumil Jitendra Sheth

Varun Shrivastava

Mark Innes Smithyes

Zhijian Wang

Ekaterina Yasovich

Minja Zahirovic

Tara Marie Zecevic

Sophie Zhao

# UNIVERSITY ADMINISTRATION

---

## NORTHWESTERN UNIVERSITY OFFICE OF THE PRESIDENT

---

PRESIDENT	Morton Shapiro
PROVOST	Daniel I. Linzer
EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	Nim Chinniah
VICE-PRESIDENT AND CHIEF INVESTMENT OFFICER	William H. McLean
VICE-PRESIDENT AND GENERAL COUNSEL	Thomas G. Cline
VICE-PRESIDENT FOR ADMINISTRATION AND PLANNING	Marilyn McCoy
VICE-PRESIDENT FOR ALUMNI RELATIONS AND DEVELOPMENT	Robert McQuinn
VICE-PRESIDENT FOR ATHLETICS AND RECREATION	James J. Phillips
VICE-PRESIDENT FOR INFORMATION TECHNOLOGY AND CHIEF INFORMATION OFFICER	Sean Reynolds
VICE-PRESIDENT FOR MEDICAL AFFAIRS	Eric G. Nelson
VICE-PRESIDENT FOR RESEARCH	Joseph Jay Walsh
VICE-PRESIDENT FOR STUDENT AFFAIRS	Patricia Telles-Irvin
VICE-PRESIDENT FOR UNIVERSITY RELATIONS	Alan K. Cubbage
VICE-PRESIDENT OF GLOBAL MARKETING AND CHIEF MARKETING OFFICER	Mary Baglivo

## OFFICERS OF YORK UNIVERSITY

---

CHANCELLOR	Gregory Sorbara	CHANCELIER
CHAIR OF THE BOARD OF GOVERNORS	Rick Waugh	PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
PRESIDENT AND VICE-CHANCELLOR	Mamdouh Shoukri	PRÉSIDENT ET VICE-CHANCELIER
PRESIDENTS EMERITI	H. Ian Macdonald Harry W. Arthurs Susan Mann Lorna R. Marsden	PRÉSIDENT(E)S HONORAIRES
VICE-PRESIDENT ACADEMIC AND PROVOST	Rhonda L. Lenton	VICE-PRÉSIDENTE AUX ÉTUDES ET PRÉVÔT
VICE-PRESIDENT ADVANCEMENT AND PRESIDENT YORK UNIVERSITY FOUNDATION	Jeffrey O'Hagan	VICE-PRÉSIDENT AVANCEMENT ET PRÉSIDENT, FONDATION DE L'UNIVERSITÉ YORK
VICE-PRESIDENT FINANCE AND ADMINISTRATION	Gary Brewer	VICE-PRÉSIDENT FINANCES ET ADMINISTRATION
VICE-PRESIDENT RESEARCH AND INNOVATION	Robert Haché	VICE-PRÉSIDENT À LA RECHERCHE ET À L'INNOVATION
UNIVERSITY SECRETARY AND GENERAL COUNSEL	Maureen Armstrong	SECRÉTAIRE DE L'UNIVERSITÉ ET CONSEILLÈRE JURIDIQUE
CHAIR OF THE UNIVERSITY SENATE	George Comninel	PRÉSIDENT DU SÉNAT DE L'UNIVERSITÉ
UNIVERSITY LIBRARIAN	Joy Kirchner	BIBLIOTHÉCAIRE DE L'UNIVERSITÉ
UNIVERSITY REGISTRAR	Carol Altilia	REGISTRAIRE DE L'UNIVERSITÉ

## DEANS OF THE KELLOGG-SCHULICH EXECUTIVE MBA PROGRAM

---

DEAN OF THE KELLOGG SCHOOL OF MANAGEMENT	Sally Blount	
DEAN OF THE SCHULICH SCHOOL OF BUSINESS	Dezső J. Horváth	DOYEN DE L'ÉCOLE SCHULICH DES HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES



## THE COAT OF ARMS OF YORK UNIVERSITY

---

The upper half of the shield contains two lions of the City of York; the lower half contains, on a red background, the white rose of the Royal House of York. The oak sprig in the crest represents the Tree of Learning and recognizes York University's initial affiliation with the University of Toronto. The York University colours are crimson and white.

## ARMOIRIES DE L'UNIVERSITÉ YORK

---

La moitié supérieure de l'écu porte les deux lions de la ville de York; dans la moitié inférieure figure, sur fond rouge, la rose blanche de la Maison royale de York. La branche de chêne du timbre, qui représente l'Arbre de la Connaissance, témoigne de l'affiliation initiale de York à l'Université de Toronto et du ferme soutien qu'elle en a reçu. Les couleurs de l'Université York sont le blanc et l'écarlate.



## THE MACE

---

The mace, which the University Beadle carries, was a gift to York University from the City of Toronto in 1964. Each part of the mace has symbolic significance for the University. Rendered in brass, the end section is set with stones of cullet, bloodstone, agate and amazonite which represent all ethnic sources of Canada. The shoulder has 10 projections representing Canada's provinces. The four arms at the head of the mace represent the paths which lead to the ideals that humans strive to achieve. The arms support an orb whose shape reflects the universe and its truths. The orb is executed in the colours of earth and water: brown, ochre, blue and green.

## LA MASSE D'ARMES

---

La masse que porte le massier de l'université a été offerte en 1964 par la ville de Toronto à l'Université York. Chaque partie de la masse a une signification symbolique pour l'université. La masse est en laiton et sa partie inférieure est sertie de pierres taillées : hématite, agate et amazonite, qui représentent toutes les origines ethniques du Canada. Les dix projections de la partie supérieure représentent les dix provinces du Canada. Les quatre bras, au sommet de la masse, représentent les sentiers de la connaissance et des idéaux que s'efforce de suivre l'humanité. Les bras soutiennent une sphère représentant l'univers et ses vérités. Le globe a les couleurs de la terre et de l'eau : le brun, l'ocre, le bleu et le vert.